

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Κοινότητας Νέας Περάμου

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ-ΝΟΜΟΣ ΑΤΙΚΗΣ

ΔΗΜΟΣ ΜΕΓΑΡΕΩΝ-ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΠΕΡΑΜΟΥ



# ΣΧΕΔΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2019-2023



Α' ΦΑΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ  
Β' ΦΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

# **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

---

## **ΜΕΡΟΣ 1ο- ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

### **1. ΓΕΝΙΚΑ**

- 1.1. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ
- 1.2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΝΕΑΣ ΠΕΡΑΜΟΥ

## **ΜΕΡΟΣ 2ο- ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΝΕΑΣ ΠΕΡΑΜΟΥ**

### **2. Ο ΝΟΜΟΣ 3852/2010 (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ»)**

- 2.1. ΓΕΝΙΚΗ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ»
- 2.2. ΕΦΑΡΜΟΓΗ «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗ»
- 2.3. ΚΡΙΣΗΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

### **3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

- 3.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ
- 3.2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ
- 3.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

### **4. ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ**

- 4.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
- 4.2. ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ- ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

### **5. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

- 5.1. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ
  - 5.1.1. Δημογραφικά Στοιχεία
  - 5.1.2. Ευάλωτες κοινωνικές ομάδες
- 5.2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
  - 5.2.1. Εργατικό Δυναμικό- Απασχόληση- Ανεργία
  - 5.2.2. Επιχειρηματικότητα- Οικονομική Δραστηριότητα
  - 5.2.3. Πρόσβαση σε Πηγές Χρηματοδότησης

### **6. ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ- ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ- ΥΠΟΔΟΜΕΣ**

- 6.1. ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ
- 6.2. ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ
- 6.3. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ
- 6.4. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΤΟΥ ΑΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- 6.5. ΠΛΑΤΕΙΕΣ
- 6.6. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ- ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ
- 6.7. ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ
- 6.8. ΥΔΡΕΥΣΗ- ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ- ΟΜΒΡΙΑ- ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ
- 6.9. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΡΡΙΜΑΤΩΝ
- 6.10. ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ

- 6.11. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
- 6.12. ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### **ΜΕΡΟΣ 3ο- ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ (SWOT ANALYSIS)**

#### **7. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

- 7.1. ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ
  - 7.1.1. Ενότητα: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές
- 7.2. ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
  - 7.2.1. Ενότητα: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές
- 7.3. ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ
  - 7.3.1. Ενότητα: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση,

#### **8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

- 8.1. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ
- 8.2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

### **ΜΕΡΟΣ 4ο – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ**

#### **9. ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ- ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ- ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΡΑ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

- 9.1. ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ
- 9.2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
- 9.3. ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΡΑ
  - 9.3.1. ΑΞΟΝΑΣ 1 - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ
    - 9.3.1.1. ΜΕΤΡΟ : Υποδομές- Δίκτυα- Έργα- Αναπλάσεις
    - 9.3.1.2. ΜΕΤΡΟ : Ενέργεια
    - 9.3.1.3. ΜΕΤΡΟ : Συγκοινωνίες- Κυκλοφορία- Στάθμευση
    - 9.3.1.4. ΜΕΤΡΟ : Καθαριότητα και Διαχείριση Απορριμμάτων
    - 9.3.1.5. ΜΕΤΡΟ : Φυσικό Περιβάλλον- Πράσινο
    - 9.3.1.6. ΜΕΤΡΟ : Πολιτική Προστασία
  - 9.3.2. ΑΞΟΝΑΣ 2 – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ- ΠΑΙΔΕΙΑ- ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
    - 9.3.2.1. ΜΕΤΡΟ : Κοινωνική Προστασία και Κοινωνική Μέριμνα
    - 9.3.2.2. ΜΕΤΡΟ : Αθλητισμός και Πολιτισμός
  - 9.3.3. ΑΞΟΝΑΣ 3 – ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
    - 9.3.3.1. Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας
  - 9.3.4. ΑΞΟΝΑΣ 4 – ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
    - 9.3.4.1. Αναβάθμιση των Διοικητικών Λειτουργιών και Βελτίωση της Αποτελεσματικότητας των Υπηρεσιών
    - 9.3.4.2. Ολοκληρωμένες Ψηφιακές Υπηρεσίες- Ψηφιακός Δήμος
    - 9.3.4.3. Οικονομική Διαχείριση

#### **10.ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΙ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ**

## 1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση αποτελεί θεμελιώδη θεσμό για την ποιότητα της Δημοκρατίας μας, ο οποίος συμπορεύθηκε μαζί της, σχεδόν από τη σύσταση του πρώτου ανεξάρτητου Ελληνικού Κράτους, έως τις μέρες μας.

Η ανάγκη σύνταξης Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα ως ενιαίου κειμένου, αλλά κυρίως για τον εκσυγχρονισμό του πλέγματος των αρμοδιοτήτων των Δήμων και των Κοινοτήτων, οδήγησε στον Ν. 3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων) με το οποίο εκτός των άλλων επιχειρήθηκε μια θεματική κατανομή των αρμοδιοτήτων στους εξής άξονες:

- Περιβάλλον και Ποιότητα Ζώης
- Κοινωνική Πολιτική, Πολιτική Προστασία, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός
- Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

### 1.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006) θεσπίστηκε η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α και με τον Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ») στο άρθρο 266 ορίζεται ότι για τον μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων εκπονείται το Πενταετές Τεχνικό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (Τ.Ε.Π.) το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης (Ε.Π.Δ.) και ετήσιο Προϋπολογισμό.

Η θεσμική υποχρέωση σύνταξης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων αποσκοπεί στην εισαγωγή εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις τόσο το ανθρώπινο δυναμικό τους, όσο και το σύνολο, ει δυνατόν, της τοπικής κοινωνίας μέσα από την Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (αρθ. 76 του Ν. 3852/2010).

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα των Ο.Τ.Α. και των Νομικών τους Προσώπων αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού και κοινωνικού τους ρόλου, καθώς:

- Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία των ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.
- Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανakλάται η βούληση και το όραμα του Δημοτικού Συμβουλίου. Στο όραμα και στη βούληση των Δημοτικών Αρχών πρέπει

να καταγράφεται σαφώς η επιδίωξη για ίσες ευκαιρίες και η ισότητα για όλες και όλους.

- Κατά τη διαδικασία σύνταξής του πρέπει να συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο Αιρετά όργανα, Υπηρεσιακά στελέχη, Τοπικοί φορείς και ομάδες πολιτών.
- Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.
- Το επιχειρησιακό πρόγραμμα πρέπει να αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών και να είναι ευρύτερα γνωστό στην τοπική κοινωνία, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

## **1.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΝΕΑΣ ΠΕΡΑΜΟΥ**

Στο τεύχος αυτό, που αποτελείται από τρία μέρη, έγινε προσπάθεια για την όσο το δυνατόν πληρέστερη περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης στην Κοινότητα, τόσο ως εδαφικής και διοικητικής περιφέρειας (2<sup>ο</sup> Μέρος), όσο και ως νομικής οντότητας (3<sup>ο</sup> Μέρος). Στο 4<sup>ο</sup> Μέρος αποτυπώνεται, όσο πιο ξεκάθαρα και ευδιάκριτα γίνεται, η στρατηγική της Κοινότητας για την περίοδο 2019-2023 καθώς και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες που την συνοδεύουν.

### Επιμέρους Στάδια- Διαδικασίες Αξιολόγησης & Έγκρισης από το Δημοτικό Συμβούλιο

Σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα επιμέρους στάδια που περιλαμβάνει η εκπόνηση και έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μεγάρων για την περίοδο 2019-2023 είναι :

- Η Εκτελεστική Επιτροπή θα εγκρίνει το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και θα το εισαγάγει προς συζήτηση στο Δημοτικό Συμβούλιο, όπου θα εγκριθούν οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Γενικοί Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος με σχετική απόφασή του.
- Το προς έγκριση Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, με το σχετικό ενημερωτικό υλικό για τη διαδικασία κατάρτισης του και το ερωτηματολόγιο προτεινομένων δράσεων, θα αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου.
- Στην συνέχεια θα συνεδριάσει η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, όπου θα παρουσιασθεί το Στρατηγικό Σχέδιο, για την υποβολή προτάσεων.
- Το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού θα γνωστοποιηθεί σε όλες τις υπηρεσίες του Δήμου, και στους Αντιδημάρχους και θα τους ζητηθεί η υποβολή προτάσεων.
- Μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών κατάρτισης και έγκρισης του Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού και σύμφωνα, τόσο με την προαναφερθείσα διαδικασία όσο και με τον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της

ΕΕΤΑΑ, θα καταρτισθεί το Τεύχος Επιχειρησιακού και Οικονομικού Σχεδιασμού (Β' Φάση).

- Το παραπάνω Τεύχος Επιχειρησιακού και Οικονομικού Σχεδιασμού (Β' Φάση του Ε.Π.), αφού συζητηθεί στην Εκτελεστική Επιτροπή θα αποσταλεί με δική της εισήγηση, στο Δημοτικό Συμβούλιο προς συζήτηση και έγκριση-ψήφιση.
- Το Δημοτικό Συμβούλιο με τη σειρά του, θα εγκρίνει – ψηφίσει τον Επιχειρησιακό και Οικονομικό Σχεδιασμό του Επιχειρησιακού Προγράμματος, με απόφασή του. Με απόφασή του το Δημοτικό Συμβούλιο θα εγκρίνει και την υποβληθείσα από τον Δήμαρχο «έκθεση διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Μεγάρων, περιόδου 2019-2023».

Το σύνολο των εργασιών και διαδικασιών, όπως αναφέρθηκαν παραπάνω και όπως θα αποτυπωθούν στις αντίστοιχες αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου, θα αποτελέσουν το **«Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Μεγάρων, περιόδου 2019-2023»**. Σε αυτό θα συμπεριλαμβάνονται, **ο Στρατηγικός Σχεδιασμός (Α' Φάση Ε.Π./όπως θα εγκριθεί από το Δ.Σ.)** και **ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός με τον Οικονομικό Προγραμματισμό και τους δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Προγράμματος (Β' Φάση Ε.Π./ όπως θα εγκριθεί από το Δ.Σ.)**.

## ΜΕΡΟΣ 2<sup>ο</sup> ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΝΕΑΣ ΠΕΡΑΜΟΥ

---

### 2 Ο ΝΟΜΟΣ 3852/2010 (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ»)

#### 2.1 ΓΕΝΙΚΗ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ»

Μόλις λίγα χρόνια μετά τη θεσμοθέτηση της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης, των συνενώσεων Δήμων και Κοινοτήτων (πρόγραμμα ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΣ) και την εφαρμογή του Νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, διαπιστώθηκε η ανάγκη μιας νέας «μεταρρύθμισης» και μάλιστα, με την επίκληση των ίδιων στόχων: “δημιουργία μεγαλύτερων, ισχυρότερων και πιο αποτελεσματικών Οργανισμών, ικανών να σχεδιάζουν την τοπική ανάπτυξη και να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους πολίτες”.

Η μεταρρύθμιση του «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ» επιχείρησε να συνδυάσει τη συνολική αναδιάρθρωση όλων των **επιπέδων της Τοπικής Διοίκησης**, δηλαδή της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης και της πολυβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης, με μια **εκτεταμένη αναδιανομή αρμοδιοτήτων**. Βασικός στόχος ήταν η ανάδειξη των 325 νέων μεγαλύτερων Δήμων σε βασικά «διοικητήρια» (όπως ακριβώς παλιότερα τα διοικητήρια ήταν οι νομαρχίες), όπου θα διεκπεραιώνονταν οι περισσότερες διοικητικές διαδικασίες και κυρίως εκείνες «εντάσεως κοινού» πολύ εγγύτερα προς τον πολίτη. Έτσι, προβλέπονταν η μεταβίβαση του μεγαλύτερου μέρους των παλαιών νομαρχιακών αρμοδιοτήτων στους νέους Δήμους.

Το πρόγραμμα «Καλλικράτης» εντάσσεται στη λογική του επιτελικού κράτους με ισχυρές περιφερειακές και αυτοδιοικητικές δομές με στόχο την αποκέντρωση των διοικητικών λειτουργιών και την αντιμετώπιση του συγκεντρωτισμού. Στοχεύει στη μεγαλύτερη συμμετοχή των πολιτών και συνδυάζεται με πολιτικές που ήδη είχαν τεθεί σε λειτουργία

όπως η ηλεκτρονική διακυβέρνηση. Μέσω της συγχώνευσης των Δήμων επιδιώκεται η ισχυροποίηση τους ώστε να αποτελέσουν βασικούς συντελεστές της τοπικής ανάπτυξης. Οι συγχωνεύσεις των ΟΤΑ αποσκοπούν στο να καταστούν οι δήμοι λειτουργικά ικανότεροι, στο να απορροφήσουν ευρωπαϊκά κονδύλια. Η μεταρρύθμιση της τοπικής αυτοδιοίκησης στοχεύει στην εναρμόνιση της με το μοντέλο της Ευρωπαϊκής Ένωσης των κρατών και των περιφερειών όπου θεμελιώδη ρόλο διαδραματίζει η αρχή της επικουρικότητας. Τέλος, η μεταρρύθμιση της τοπικής αυτοδιοίκησης εντάσσεται στις δομικές αλλαγές που απαιτούνται για την αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης. Μέσω της συγχώνευσης Δήμων, Νομικών Προσώπων, κατάργησης Νομαρχιών εξοικονομούνται πόροι προκειμένου να εξορθολογισθεί η λειτουργία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και το κράτος γενικότερα.

Η μεταρρύθμιση του «Καλλικράτη», η οποία συνένωσε βίαια δήμους και κοινότητες, είχε θεσπίσει τα κοινοτικά συμβούλια ως επίφαση δημοκρατίας, μεταφέροντας όλες τις αποφασιστικές αρμοδιότητες στα δημοτικά συμβούλια. Τα τοπικά συμβούλια περιορίζονται σε εισηγητικά όργανα αποκλειστικά εξαρτώμενα από τις αποφάσεις του εκάστοτε Δημάρχου. Ειδικά σε επίπεδο τοπικών συμβουλίων κοινότητων το νομοσχέδιο αποστερεί από τις τοπικές κοινωνίες τη δυνατότητα να έχουν καθοριστικό λόγο για τα ζητήματα που τις αφορούν.

## **2.2 ΕΦΑΡΜΟΓΗ «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗ»**

Οι «επείγουσες» ρυθμίσεις που φέρνει το νομοσχέδιο στον τρόπο λειτουργίας των αυτοδιοικητικών οργάνων, εκτός των άλλων περιλαμβάνουν και πλήρη ανατροπή του ρόλου των τοπικών κοινοτήτων.

Μεταξύ των αλλαγών που έφερε ο «Κλεισθένης» στην Τοπική Αυτοδιοίκηση ήταν και η απόδοση αποφασιστικών αρμοδιοτήτων στα Κοινοτικά Συμβούλια. Χαρακτηριστικότερη η αρμοδιότητα να αποφασίζει ποια έργα και δράσεις θα εκτελεστούν στην κοινότητα από το ποσοστό των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων του Δήμου που της αναλογούν. Με τον τρόπο αυτό τα Κοινοτικά Συμβούλια θα αποκτούσαν ουσιαστική λειτουργία.

Στην προ- «Κλεισθένη» εποχή, στο μόνο θέμα που τα Κοινοτικά Συμβούλια είχαν αποφασιστικό ρόλο, ήταν η παράταση του ωραρίου χρήσης μουσικής στα καταστήματα. Άλλη μια αποφασιστική αρμοδιότητα που είχαν ήταν η άδεια λειτουργίας καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος (ΚΥΕ), η οποία αφαιρέθηκε επί κυβέρνησης ΣΥΡΙΖΑ λόγω απλοποίησης των διαδικασιών έναρξης λειτουργίας των καταστημάτων.

## **2.3 ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ**

Τα κρίσιμα ζητήματα που προκύπτουν άμεσα για την Κοινότητα και αφορούν στην εσωτερική λειτουργία και ανάπτυξη, με στόχο την αποτελεσματικότητα και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, είναι:

- Οι διατιθέμενοι οικονομικοί πόροι (μείωση εσόδων λόγω και του «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ»), δεδομένης της οικονομικής κατάστασης του Δήμου Μεγαρέων, δεν επαρκούν για την άσκηση όλου του εύρους των αρμοδιοτήτων.
- Οι εξελίξεις σε ό,τι αφορά το προσωπικό (πρώωρες συνταξιοδοτήσεις, μεγάλες μισθολογικές μειώσεις κλπ.) και η έλλειψη δυνατοτήτων ανανέωσης (περιορισμός



προσλήψεων), δεν μπορούν να συνδράμουν προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι της Κοινότητας.

- Οι προσωρινές θέσεις που δημιουργούνται μέσω δίμηνων, πεντάμηνων ή οχτάμηνων συμβάσεων δεν μπορούν να αντικαταστήσουν σε καμία περίπτωση τις αυξημένες ανάγκες της Κοινότητας και δεν υποστηρίζουν την διαχρονική, σταθερή και αποτελεσματική δραστηριότητα της σε κρίσιμους τομείς, που πρέπει να καλύπτονται με σταθερές σχέσεις εργασίας με πλήρη εργασιακά και ασφαλιστικά δικαιώματα.

### **3 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

#### **3.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ**

- Γραφείο Προϊσταμένου Διοικητικών- Οικονομικών θεμάτων & εξυπηρέτησης του πολίτη- Γραμματεία Συμβουλίου Κοινότητας- Γραμματεία Προέδρου
- Γραφείο Πρωτοκόλλου
- Γραφείο Κοινωνικών υπηρεσιών – Κοινωνικό Παντοπωλείο- ΟΓΑ
- Γραφείο Εσόδων
- Ταμείο
- Γραφείο Ληξιάρχου- Γραμματεία Αντιδημάρχου- Πολιτισμού- καταγραφής προβλημάτων
- Γραφείο Τεχνικών υπηρεσιών- πολεοδομίας
- Γραφείο Ν.Π.Δ.Δ. ΗΡΟΔΩΡΟΣ
- ΚΕΠ Νέας Περάμου

#### **3.2 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ**

- Σύνολο 13 μαζί με ΗΡΟΔΩΡΟ και ΚΕΠ (8 Δημαρχείο, 1 ΗΡΟΔΩΡΟΣ- 4 ΚΕΠ)

#### **3.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ**

- €124,000 βάσει προϋπολογισμού

### **4 ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗΣ**

#### **4.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Η Νέα Πέραμος είναι Κοινότητα του Δήμου Μεγαρέων. Βρίσκεται σε απόσταση 35 χιλιομέτρων από την Αθήνα. Διοικητικά ανήκει στον Δήμο Μεγαρέων. Η περιοχή είναι γνωστή και ως Μεγάλο Πεύκο. Ιδρύθηκε από πρόσφυγες της Μικράς Ασίας και αποτελεί χώρο αναψυχής, κυρίως κατά τους καλοκαιρινούς μήνες. Στα όρια του δήμου βρίσκεται το στρατόπεδο της Ζ' Μοίρας Αμφίβιων Καταδρομών (Ζ' Μ.Α.Κ.) και το Κέντρο Εκπαίδευσης Ειδικών Δυνάμεων (Κ.Ε.Ε.Δ). Το 1930 η Νέα Πέραμος Αττικής ανακηρύσσεται σε Κοινότητα και το 1994 σε Δήμο, τον Δήμο Νέας Περάμου Αττικής. Από το 2011 με τον Καλλικρατικό Νόμο 3852/2010, οι Δήμοι Μεγαρέων και Νέας Περάμου καταργήθηκαν και συνενώθηκαν δημιουργώντας τον ενιαίο Δήμο Μεγαρέων με τις 2 δημοτικές κοινότητες Μεγαρέων και Νέας Περάμου.



Η Νέα Πέραμος είναι μια παραθαλάσσια πόλη, η οποία βρίσκεται μεταξύ των Δήμων Ελευσίνας και Μεγάρων, με έκταση 7.300 στρεμμάτων και μήκους ακτών περίπου 10 χλμ. Παραθαλάσσια, γραφική και γαλήνια η όμορφη αυτή περιοχή αποτελεί πόλο έλξης πολλών επισκεπτών, ιδιαίτερα τους καλοκαιρινούς μήνες. Σύμφωνα με την τελευταία απογραφή (2011) ο πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 8.333 κατοίκους, ο οποίος διπλασιάζεται τη θερινή περίοδο από το πλήθος των παραθεριστών.

Η πόλη μας είναι γνωστή και ως Μεγάλο Πεύκο. Το όνομα αυτό το πήρε από ένα μεγάλο πεύκο που υπήρχε στο κέντρο του χωριού και αποτελούσε σημείο συνάντησης για τους εμπόρους, πριν ξεκινήσουν όλοι μαζί για την Αθήνα.

### Βασικά Χαρακτηριστικά

Σε απόσταση 4 χιλιομέτρων βόρεια της πόλης βρίσκεται το όρος «Πατέρας» το οποίο προσφέρεται για αναψυχή, περιήγηση, ορεινή ποδηλασία, αναρρίχηση, ανεμοπτερισμό και λοιπές δρασεις.

Η Νέα Πέραμος Αττικής απέχει 35 χιλιόμετρα από το Κέντρο της Αθήνας. Η ολιγόλεπτη σύνδεσή της με την πρωτεύουσα μέσω της Νέας Εθνικής Οδού Αθηνών Κορίνθου, της Αττικής Οδού, του Προαστιακού σιδηροδρόμου και του ΚΤΕΛ αποτελεί ένα σημαντικό πλεονέκτημα προσελκύοντας νέους κατοίκους και πολλούς παραθεριστές και επισκέπτες ιδιαίτερα τους θερινούς μήνες.

Πρόκειται για μια από τις ομορφότερες παραλιακές πόλεις της Αττικής με ήπιο κλίμα, με μεγάλο μήκος φιλόξενων ακτογραμμών (περίπου 8 χιλιόμετρα) με οργανωμένη πλαζ, με ποιοτικές ταβέρνες, εστιατόρια, καφετέριες και μπαρ που προσφέρονται για ξεκούραση και αναψυχή.

Η πόλη διαθέτει μαρίνα σκαφών, όπου ελλιμενίζονται με ασφάλεια 141 σκάφη και αλιευτικό καταφύγιο με 111 σκάφη παράκτιας αλιείας και οστρακαλιείας.

Η διάθεση των φημισμένων οστράκων της περιοχής τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά αποτελεί μία σημαντική πηγή εσόδων των ντόπιων οστρακαλιέων και πόλο έλξης πολλών γευσιγνωστών που επισκέπτονται τα ταβερνάκια της πόλης.

Εκτός από την παράκτια αλιεία, οι κάτοικοι απασχολούνται σε ιδιωτικές εταιρείες της περιοχής ενώ αρκετοί δραστηριοποιούνται σαν ελεύθεροι επαγγελματίες.

Η πόλη διαθέτει αστυνομικό σταθμό, ταχυδρομείο και υποδομές (Δημαρχείο, ΚΕΠ, ΚΑΠΗ, κοινοτική βιβλιοθήκη, ωδείο, πολιτιστικό κέντρο, βρεφικό και παιδικό σταθμό, 3 νηπιαγωγεία, 3 δημοτικά σχολεία, γυμνάσιο, λύκειο, γήπεδο ποδοσφαίρου, κλειστό γυμναστήριο, ανοικτά γήπεδα μπάσκετ κ.α.).

Εντός των ορίων της Δημοτικής Κοινότητας Νέας Περάμου δραστηριοποιούνται πολιτιστικοί και αθλητικοί σύλλογοι που έχουν να επιδείξουν σημαντικό έργο.

Στα πλαίσια διατήρησης των παραδόσεων και της πολιτιστικής κληρονομιάς κάθε χρόνο διοργανώνονται μουσικά, θεατρικά, εικαστικά και αθλητικά δρώμενα καθώς και εκδηλώσεις ιστορικής μνήμης για τον μικρασιατικό ελληνισμό.

Κορυφαία εκδήλωση της Νέας Περάμου Αττικής αποτελεί «η Ψαράδικη Βραδιά». Μία εκδήλωση θεσμός για την Δυτική Αττική που διοργανώνεται κάθε τέλος καλοκαιριού στο λιμάνι της πόλης προς τιμήν των αλιέων της Περάμου και της Νέας Περάμου και στην οποία διανέμεται δωρεάν σε όλους τους παρευρισκόμενους ψάρια και κρασί.

#### **4.2 ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ- ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

- Η Νέα Πέραμος βρίσκεται μεταξύ των πόλεων των Μεγάρων (8 χιλιόμετρα) και της Ελευσίνας (15 χιλιόμετρα)
- Επίπεδο εδάφους κατά το 90% και ημιορεινό κατά 10% περίπου
- Πευκόφυτη έκταση κατά το 60% και 40% αστική περίπου

### **5 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

#### **5.1 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ**

##### **5.1.1 Δημογραφικά Στοιχεία**

|                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| <u><a href="#">Χώρα</a></u> | <u><a href="#">Ελλάδα</a></u>         |
| Διοικητική υπαγωγή          | <u><a href="#">Δήμος Μεγαρέων</a></u> |

| Ενότητα      | Κοινότητες   | Οικισμοί                                                                                             |
|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Νέας Περάμου | Νέας Περάμου | Κουμίνδρι, Άγιος Παντελεήμων, Κάτω Βλυχάδα, Ακρογιάλι, Νεράκι, Λουτρόπυργο και φυσικά τη Νέα Πέραμο. |

Ο πληθυσμός και η έκταση της Κοινότητας Νέας Περάμου παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

| Κοινότητα   | Πραγματικός πληθυσμός | % επί του πληθυσμού του Δήμου | Έκταση (τ.μ.) | % επί της έκτασης του Δήμου |
|-------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|
| Νέα Πέραμος | 8.333                 | 23                            | 7.300         | 2                           |

### 5.1.2 Ευάλωτες κοινωνικές ομάδες

Είναι γνωστό ότι, η γενικότερη οικονομική κατάσταση της χώρας σήμερα, επηρεάζει αρνητικά όλο τον πληθυσμό και ιδιαίτερα και πρωτίστως τους πληθυσμούς που αντιμετωπίζουν ήδη προβλήματα κοινωνικό-οικονομικής ένταξης καθώς και τις περιοχές με καθυστέρηση στην ανάπτυξη. Από το 2010 εμφανίζεται ραγδαία αύξηση του πληθυσμού που βρίσκεται σε κίνδυνο φτώχειας, παράγοντας που καθιστά περισσότερο αναγκαίο από ποτέ το σχεδιασμό και συντονισμό πολιτικών για τη στήριξη των αδυνάτων.

## 5.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

### 5.2.1 Εργατικό Δυναμικό- Απασχόληση- Ανεργία

- Απασχολούνται στην Κοινότητα Νέας Περάμου στην καθαριότητα- φωτισμό- πράσινο- ύδρευση συνολικά 10 υπάλληλοι μόνιμοι και ΙΔΟΧ
- Απασχολούνται επίσης με προγράμματα ΟΑΕΔ διάρκειας 8 μηνών στην καθαριότητα συνολικά 16 υπάλληλοι ΙΔΟΧ

### 5.2.2 Επιχειρηματικότητα- Οικονομική δραστηριότητα

Η οικονομική δραστηριότητα της περιοχής βασίζεται κατά κύριο λόγο:

- Στην αλιεία
- Στην οστρακοκαλλιέργεια
- Στο εμπόριο με καταστήματα όπως ρούχων, οικοδομικών υλικών, φαρμακεία, mini markets, super markets, κοσμηματοπωλεία, χασάπικα, κλπ.
- Στον τουρισμό και στην αναψυχή. Λόγω της οικονομικής κρίσης σε Εθνικό επίπεδο, πολλοί επιλέγουν ως προορισμό ειδικά τα ΣΚ για μονοήμερη εκδρομή στην Νέα Πέραμο ως ο πιο κοντινός, παραθαλάσσιος προορισμός της Αθήνας.
- Στις ιδιωτικές επιχειρήσεις όπως γραφεία δικηγόρων, λογιστών, μηχανικών, ιατρών, παιδότοπος, συνεργεία αυτοκινήτων κλπ. Υπάρχουν επίσης και καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος όπως ταβέρνες, εστιατόρια, καφετέριες, κλπ.
- Στην ύπαρξη του πολιτικού αεροδρομίου της Πάχης, Μεγάρων που φιλοξενεί ιδιωτικές σχολές εκπαίδευσης πιλότων αεροπλάνων, ελικοπτέρων, αερομεταφορές- ταξί, αερολέσχες, κλπ. Εύρεση εργασίας από ντόπιους, καθώς και πολλοί φοιτητές και υπάλληλοι αυτών διαλέγουν να μείνουν στην Νέα Πέραμο λόγω της κοντινής απόστασης από το αεροδρόμιο. Αυτό συνεισφέρει οικονομικά στους κατοίκους της περιοχής με την ενοίκιαση κατοικιών, καθώς και

τους ελεύθερους επαγγελματίες, καταστηματαρχες, ιδιοκτήτες καφετεριών, μπαρ, εστίασης, δημόσιες υπηρεσίες όπως ΕΛΤΑ, κλπ.

### 5.2.3 Πρόσβαση σε Πηγές Χρηματοδότησης

Η συμβολή στην τόνωση της παραγωγικότητας από διάφορους κεντρικούς φορείς (προγράμματα ΟΑΕΔ, προγράμματα ΕΣΠΑ κλπ.) προσφέρουν κάποιες δυνατότητες ανάπτυξης των επιχειρήσεων. Όμως η παρατεταμένη ύφεση της Ελληνικής οικονομίας, το γεγονός ότι τα προγράμματα του ΕΣΠΑ απαιτούν τη συμμετοχή με ίδια κεφάλαια ή δανεισμό, ο αποκλεισμός του κλάδου του εμπορίου από σειρά αναπτυξιακών προγραμμάτων και οι χρονοβόρες διαδικασίες, αποκλείουν ουσιαστικά τη συμμετοχή επιχειρήσεων της περιοχής.

Έτσι, ενώ η πλειοψηφία των επιχειρήσεων αντιμετωπίζει προβλήματα βιωσιμότητας, δε φαίνεται να απολαμβάνουν τα οφέλη των προγραμμάτων επιχορήγησης.

Επιπλέον, ακόμα και στην περίπτωση που κάποια επιχείρηση του Ιδιωτικού Τομέα εντάσσεται σε κάποιο πρόγραμμα χρηματοδότησης («κρατική ενίσχυση», επενδυτικός νόμος, ΠΕΠ ΜΜΕ), αυτό είτε εξελίσσεται με πολύ αργούς ρυθμούς είτε είναι δύσκολη έως αδύνατη η καταβολή της ίδιας συμμετοχής.

## 6 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ- ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ-ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### 6.1 ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ

Παρακάτω παρατίθεται ο **αριθμός των κατοίκων** των περιοχών της Κοινότητας

- Λουτρόπυργος: 300 κάτοικοι περίπου
- Νέα Ζωή: 400 κάτοικοι περίπου
- Κουμίνδρι: 2,000 κάτοικοι περίπου
- Νεράκι: 400 κάτοικοι περίπου
- Νέα Πέραμος: 5,250 κάτοικοι περίπου

### 6.2 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Όσον αφορά στον καθορισμό και στην εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού καταγράφεται μακροχρόνια αναβλητικότητα στην αντιμετώπιση σημαντικών ανοιχτών πολεοδομικών ζητημάτων στην περιοχή με συνέπεια την υποβάθμιση του αστικού και περιβαλλοντικού περιβάλλοντος.

- Σχέδιο πόλης στην Νέα Πέραμο
- Σχέδιο πόλης προς εφαρμογή στην περιοχή ΑΚΡΟΓΙΑΛΙ
- Σχέδιο πόλης υπό ένταξη της περιοχής ΒΛΥΧΑΔΑ

### **6.3 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ**

- Δημοτικό κατάστημα Νέας Περάμου (Δημαρχείο)
- Δημοτική Βιβλιοθήκη
- Κέντρο Πολιτισμού «ΠΕΡΑΜΟΣ» (ενοικιαζόμενο κτίριο)
- Κέντρο Εξυπηρέτησης Πολιτών (ενοικιαζόμενο κτίριο)

### **6.4 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΤΟΥ ΑΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

- Διάνοιξη του πεζόδρομου Νοτίως της Σχολής Πυροβολικού
- Ανάπλαση της οδού 28ης Οκτωβρίου στην Νέα Πέραμο με έργα που θα συμβάλλουν στην ασφαλή διακίνηση μαθητών, πεζών, οχημάτων, ΑΜΕΑ, δενδροφυτεύσεις, σημάσεις, μπάρες, κτλ
- Εργασίες βελτίωσης των παραλιών σε Νέα Πέραμο, Νεράκι, Λουτρόπουργο (εγκαταστάσεις υγιεινής, χώρων στάθμευσης εποχικού χαρακτήρα, σημάσεις)
- Τροποποίηση του Γ.Π.Σ. της Δημοτικής Ενότητας Ν. Περάμου
- Δημιουργία Καταφυγίου αδέσποτων ζώων

### **6.5 ΠΛΑΤΕΙΕΣ**

Οι πλατείες στην Ν. Πέραμο είναι:

- Πλατεία Αγ. Γεωργίου
- Πλατεία Ηρώων
- Πλατεία Μικρασιατών Προσφύγων

### **6.6 ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ- ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ**

- ΚΤΕΛ ΜΕΓΑΡΕΩΝ
- Δημοτική Συγκοινωνία
- Προαστιακός

### **6.7 ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ**

Εντός σχεδίου Νέας Περάμου Αμιγή και Γενική κατοικία

### **6.8 ΎΔΡΕΥΣΗ- ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ- ΟΜΒΡΙΑ- ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ**

Το δίκτυο ύδρευσης της περιοχής είναι στο σύνολό του μη εκσυγχρονισμένο και σε κακή κατάσταση. Αντίθετα, το δίκτυο αποχέτευσης δεν έχει ολοκληρωθεί σε όλη την περιοχή και οι μόνοι συνδεδεμένοι σε αυτό είναι οι κατοικίες κάτω από την ΠΕΟ της Κοινότητας, με αποτέλεσμα το μεγαλύτερο ποσοστό των κατοικιών να εξυπηρετούνται αποκλειστικά από βόθρους.

Το δίκτυο όμβριων είναι ανύπαρκτο σε όλη την περιοχή με αποτέλεσμα η Κοινότητα να κινδυνεύει να πλημμυρίσει σε μια ενδεχόμενη κακοκαιρία μιας και μαζεύονται νερά σε πολλά σημεία της Κοινότητας (δρόμους, μπαζωμένα ρέματα, κλπ.). Για την αντιπλημμυρική προστασία δεν υπάρχει κανένα έργο που να αφορά το συγκεκριμένο

μεγάλο πρόβλημα της περιοχής. Όπως προαναφέρθηκε υπάρχουν πολλά μπαζωμένα ρέματα με αποτέλεσμα τα νερά να μην μπορούν να φθάσουν έγκαιρα στην θάλασσα.

## **6.9 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ**

Η συγκομιδή απορριμμάτων γίνεται μια φορά την εβδομάδα κατά μέσο όρο με ένα αυτοκίνητο, το οποίο μπορεί να πάρει έως και 4 τόνους (εκτός από τα σημεία αιχμής της παραλίας, όπου η συγκομιδή γίνεται σχεδόν καθημερινά). Δεν υπάρχει συγκεκριμένο πρόγραμμα.

## **6.10 ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ**

- Ανακύκλωση γίνεται στους μπλε κάδους που έχει τοποθετήσει ο Δήμος και η συγκομιδή τους γίνεται σχεδόν 2 φορές την εβδομάδα για πλαστικό, χαρτί και γυαλί. Δεν υπάρχει συγκεκριμένο πρόγραμμα.
- Υπάρχουν κόκκινοι κάδοι ανακύκλωσης ρούχων και υποδημάτων σε διάφορα σημεία της πόλης, των οποίων η συγκομιδή γίνεται περίπου ανά μήνα.
- Υπάρχει κάδος ανακύκλωσης συσκευών στο Δημοτικό κατάστημα του οποίου η συγκομιδή γίνεται περίπου ανά μήνα.

## **6.11 ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ**

- Γήπεδο Ποδοσφαίρου
- Κλειστό Γυμναστήριο
- Ανοικτό Γήπεδο Μπάσκετ
- Κλειστό Γυμναστήριο 1ου και 3ου Δημοτικών σχολείων
- Ανοικτό γήπεδο 5x5
- Γήπεδο Μπιτς- Βόλλευ

## **6.12 ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ**

Στην Κοινότητα υπάρχουν σχολεία Αβάθμιας, Ββάθμιας και Γβάθμιας εκπαίδευσης, καθώς και παιδική σταθμοί και ΚΑΠΗ. Επίσης, υπάρχουν εγκαταστάσεις αθλοπαιδιών, όπως γήπεδα ποδοσφαίρου, μπάσκετ, βόλβι, και αθλητικοί σύλλογοι, ιστιοπλοϊκός σύλλογος, σύλλογος γυναικών, πολιτιστικοί σύλλογοι, κλπ.

Πιο συγκεκριμένα:

- Εκπαίδευση- 3 Νηπιαγωγεία, 3 Δημοτικά Σχολεία, 1 Γυμνάσιο και 1 Λύκειο
- Κοινωνική προστασία- Κοινωνικό Παντοπωλείο, διανομή φαγητού σε άπορους δημότες
- Πολιτιστικές υποδομές και θεσμοί- Κέντρο Πολιτισμού «Πέραμος», Θεατράκι παραλίας, Εθνικές εορτές, Πανηγύρι Αη- Γιώργη και Ψαράδικη Βραδιά

## ΜΕΡΟΣ 3<sup>ο</sup> ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ (SWOT ANALYSIS)

### 7 ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

#### 7.1 ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

##### 7.1.1 Ενότητα: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές

| ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ                                                                                                                                         | ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ                                                                                                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Ένταξη προς χρηματοδότηση σημαντικών έργων υποδομής.                                                                                                  | Συγκρούσεις μεταξύ διαφορετικών τύπων χρήσεων γης και απειλή υποβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής.     |  |
| Σημαντικά έργα υποδομών που βρίσκονται σε εξέλιξη, όπως αποχετευτικό.                                                                                 | Ανεπαρκής λόγω παλαιότητας πολεοδομικός σχεδιασμός, που δεν συμβάλει στην αντιμετώπιση των σημερινών αναγκών.        |  |
| Υπαρξη προστατευόμενων περιοχών ιδιαίτερου ενδιαφέροντος και υψηλής περιβαλλοντικής σπουδαιότητας στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου.                    | Έλλειψη χωροθέτησης απόθεσης ογκωδών απορριμμάτων σε όλο τον Δήμο                                                    |  |
| Υποβολή προτάσεων στο πλαίσιο της Αναθεώρησης του Εθνικού Σχεδιασμού διαχείρισης αποβλήτων                                                            | Ανεπάρκεια του υφιστάμενου ΧΥΤΑ για την κάλυψη των αναγκών. Ανεπαρκή προσωπικό και οχήματα για τα απορρίμματα.       |  |
| Δρομολογημένες πολεοδομικές μελέτες, με την υλοποίησή τους θα δώσουν λύση σε χρόνια προβλήματα υποβάθμισης του αστικού και περιαστικού περιβάλλοντος. | Η γενικότερη οικονομική κρίση απειλεί με αναθεώρηση ή και ματαίωση σημαντικών έργων στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου. |  |
| Δρομολογημένα και σε εξέλιξη έργα αναπλάσεων και αναβάθμισης του οικιστικού περιβάλλοντος.                                                            | Μειωμένες κρατικές επιχορηγήσεις για την προώθηση αναπτυξιακών έργων.                                                |  |
| Υλοποίηση Συστήματος Ανακύκλωσης                                                                                                                      | Ελλιπής υλοποίηση προγράμματος ανακύκλωσης.                                                                          |  |
|                                                                                                                                                       | Έλλειψη σε κάδους απορριμμάτων και κακή συντήρηση αυτών. Έλλειψη χωροθέτησης κάδων (μεταλλικοί και μπλε)             |  |
|                                                                                                                                                       | Απουσία συστήματος κοπής κλαδιών (όχημα, προσωπικό), μη αξιοποίηση δυνατοτήτων βιολογικής χρήσης κομμένων κλαδιών,   |  |



|  |                                                                                                                  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | Αδυναμία διαχείρισης αδέσποτων ζώων                                                                              |  |
|  | Απουσία οριοθέτησης και επιτήρησης ρεμάτων                                                                       |  |
|  | Αδυναμία προστασίας- αξιοποίηση υδάτων                                                                           |  |
|  | Ελλιπής διαχείριση μπάζων                                                                                        |  |
|  | Έλλειψη ενημέρωσης πολιτών για την διαχείριση ογκωδών απορριμμάτων και ανακύκλωση (κανονισμός καθαριότητας)      |  |
|  | Μη επιβολή του νόμου για καθαριότητα των οικοπέδων εγκαταλειμμένων ή μη (περιφραγμένων ή μη) από τους ιδιοκτήτες |  |
|  | Παράνομες χωματερές στον Δήμο                                                                                    |  |
|  | Μερική ευαισθητοποίηση των κατοίκων για το περιβάλλον                                                            |  |
|  | Έλλειψη συστήματος όμβριων και μπαζωμένα ρέματα                                                                  |  |
|  | Τα προβλήματα στην άρδευση και στην προστασία του υδροφόρου ορίζοντα                                             |  |
|  | Ελλιπής καθαρισμός φρεατίων                                                                                      |  |
|  | Μη ολοκλήρωση του αποχετευτικού                                                                                  |  |
|  | Εγκαταλειμμένα ιδιωτικά κτίρια με άμεση αρνητική επίδραση στο περιβάλλον και στην δημόσια υγεία.                 |  |

| <b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>                                                                                                                                                  | <b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών και Εθνικών πόρων που διατίθενται για τη χρηματοδότηση έργων και την υλοποίηση δράσεων στον τομέα του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής. | Κακή ψυχολογία πολιτών                                                         |
| Αξιοποίηση της αυξανόμενης περιβαλλοντικής ευαισθησίας των πολιτών και των τουριστών για την ανάπτυξη οικοτουριστικών εκδηλώσεων και δράσεων.                     | Κακή εικόνα της περιοχής για τους τουρίστες                                    |
| Ιδανικές περιβαλλοντικές συνθήκες, τόσο για την ανάπτυξη αγροτικών και τουριστικών δραστηριοτήτων, όσο και για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.    | Προβλήματα στις επιχειρήσεις από την κακή διαχείριση απορριμμάτων στην περιοχή |

|                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Προώθηση διαδημοτικών συνεργασιών με στόχο την προστασία του περιβάλλοντος, την ορθολογική διαχείριση απορριμμάτων κ.α.                  | Υγειονομική «βόμβα» σε πολλές περιοχές της Κοινότητας                                                                                                                                  |
| Ιεράρχηση αναγκών σε τεχνικές υποδομές.                                                                                                  | Παράνομες καντίνες με αποτέλεσμα την μόλυνση του περιβάλλοντος                                                                                                                         |
| Ενεργειακή Αναβάθμιση Δημοτικών Κτηρίων                                                                                                  | Παράνομη κατάληψη χώρου για κατασκηνώσεις, άναμα φωτιάς                                                                                                                                |
| Η αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης και της έκτασης της Κοινότητας με στόχευση στους κατοίκους και στις αγορές της Αθήνας και του Πειραιά | Οικονομικά, πολιτικά, επιχειρηματικά συμφέροντα                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                          | Περιοχή με πολλές βαριές βιομηχανίες στις γύρω περιοχές, διυλιστήρια, ναυπηγεία, κοντινές επιχειρήσεις που ρυπαίνουν το περιβάλλον με την ανοχή πολιτικών και οικονομικών συμφερόντων. |

## 7.2 ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

### 7.2.1 Ενότητα: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές

|                                                                                                                                          | ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |
| Βελτίωση του εκπαιδευτικού επιπέδου των κατοίκων του Δήμου τις τελευταίες δεκαετίες.                                                     | Η γενικότερη οικονομική κρίση και ο περιορισμός των διαθέσιμων πόρων επιβάλλει την αξιοποίηση καινοτόμων πηγών χρηματοδότησης.                                                                                             |
| Πλούσιο πολιτιστικό απόθεμα και υψηλό επίπεδο ευαισθητοποίησης των δημοτών σε θέματα πολιτισμού.                                         | Ο περιορισμός της κρατικής χρηματοδότησης υποδομών και δράσεων κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού επιβάλει την κινητοποίηση της Κοινότητας για την υλοποίηση στοχευμένων δράσεων σε τοπικό επίπεδο. |
| Λειτουργία ενός Κέντρου Εξυπηρέτησης Πολιτών-απογευματινό ωράριο και ανοιχτά τα Σάββατα                                                  | Ελλιπής αξιοποίηση και ανάδειξη του πολιτιστικού πλούτου της περιοχής.                                                                                                                                                     |
| Σημαντική κοινωνική μέριμνα παρέχεται από το πρόγραμμα "Βοήθεια στο Σπίτι".                                                              | Ανάγκη υλοποίησης έργων αναβάθμισης των αθλητικών υποδομών του Δήμου.                                                                                                                                                      |
| Το ιστορικό-πολιτιστικό απόθεμα του Δήμου προσφέρει ευκαιρίες εκμετάλλευσης για την προσέλκυση του τουρισμού.                            | Εντοπίζονται ανεπάρκειες σε Κέντρα Προστασίας και Φροντίδας Ηλικιωμένων.                                                                                                                                                   |
| Ανάπτυξη και αξιοποίηση του εθελοντισμού για την υλοποίηση δράσεων στον τομέα κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού. | Έλλειψη δομών υποστήριξης των Ατόμων με Αναπηρία.                                                                                                                                                                          |
| Διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων και αγώνων για την προώθηση του αθλητικού πνεύματος.                                                     | Ελλείψεις και ανάγκες συντήρησης των υποδομών εκπαίδευσης                                                                                                                                                                  |
| Δραστηριοποίηση του κοινωνικό παντοπωλείου                                                                                               | Μη διανομή/ κοινοποίηση της Χάρτας Δικαιωμάτων και Υποχρεώσεων του Πολίτη, στους κατοίκους                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                          | Ελλείψεις προσωπικού σε όλους τους κοινωνικού τομείς.                                                                                                                                                                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Ελλιπής διαχείριση παραπόνων                                                                                                                                                                                    |
|  | Ελλιπής ανταπόκριση σε ηλεκτρονικά αιτήματα δημοτών, λόγω έλλειψης τεχνική και ανθρωπίνης υποδομής                                                                                                              |
|  | Προβληματικά και ελλιπή πεζοδρόμια. Δέντρα πάνω σε πεζοδρόμια που εμποδίζουν την κυκλοφορία των πεζών και καροτσιών λόγω της στενότητας αυτών. Κατάληψη πεζοδρομίων από καταστηματαρχες, πολίτες ς και οδηγούς. |
|  | Κακοτεχνίες και παλαιότητα του Κεντρικού δρόμου στην Νέα Πέραμο                                                                                                                                                 |
|  | Κακοτεχνίες δρόμων σε πολλούς οικισμούς, έλλειψη ασφαλτωμένων δρόμων                                                                                                                                            |
|  | Κακοτεχνίες και μηχανικά σφάλματα σε όλο το παραλιακό μήκος της περιοχής.                                                                                                                                       |
|  | Κυκλοφοριακό χάος στον Κεντρικό δρόμο της Κοινότητας.                                                                                                                                                           |
|  | Περιοχές εκτός σχεδίου πόλης                                                                                                                                                                                    |
|  | Έλλειψη παραλιακού δρόμου σε τμήμα α της Νέας Περάμου                                                                                                                                                           |
|  | Κατεστραμμένες γλίστρες σκαφών και ανύπαρκτα δημοτικά πάρκινγκ αυτοκινήτων για την εξυπηρέτηση αυτών                                                                                                            |
|  | Κακιά συντήρηση λιμανιού- ελλιπής άδεια                                                                                                                                                                         |
|  | Έλλειψη χώρων αναψυχής για όλη την οικογένεια                                                                                                                                                                   |
|  | Ελλιπής συντήρηση παιδικών χαρών- Ελλιπής φύλαξη και προβλήματα εξοπλισμού- Παρατηρημένες παιδικές χαρές σε διάφορους οικισμούς                                                                                 |
|  | Ελλείψεις υποδομών στις πλατείες.                                                                                                                                                                               |
|  | Μειωμένο αίσθημα ασφάλειας από τους πολίτες- παραβατικότητα από συγκεκριμένες ομάδες πληθυσμού- ελλιπής αστυνομική φύλαξη                                                                                       |
|  | Ελλιπής ανάπτυξη μαζικού αθλητισμού- υγιεινής ζωής                                                                                                                                                              |
|  | Ελλείψεις σε βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών. Ελλείψεις σε δασκάλες/ους.                                                                                                                                     |
|  | Απουσία σχολικού λεωφορείου για την μεταφορά νηπίων και μαθητών Γυμνασίου και Λυκείου                                                                                                                           |
|  | Η απομάκρυνση σημαντικών κρατικών, αλλά και ιδιωτικών υπηρεσιών όπως Τράπεζες, Εφορία, ΔΕΗ κλπ.                                                                                                                 |
|  | Έλλειψη αστικής συγκοινωνίας                                                                                                                                                                                    |
|  | Ελλιπής προβολή της περιοχής λόγω της ονομασίας του ενιαίου Δήμου.                                                                                                                                              |
|  | Κακή συντήρηση και ελλιπής καθαρισμός του μοναδικού Δημοτικού λεωφορείου στην περιοχή. Ελάχιστα δρομολόγια και περιορισμένες στάσεις.                                                                           |

|  |                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Έλλειψη Κοινωνικής Πρόνοιας, Ανύπαρκτη Υπηρεσία Δημοτικής Υγείας και πρόληψης                                                                  |
|  | Παρατημένοι δημόσιοι χώροι άθλησης                                                                                                             |
|  | Παρατημένες, βουλιαγμένες βάρκες στο λιμάνι και σε άλλα σημεία της παραλίας                                                                    |
|  | Κακή συντήρηση έργων ΕΥΔΑΠ- ΔΕΗ                                                                                                                |
|  | Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού και υποδομών σε όλους τους κοινωνικούς τομείς                                                                |
|  | Ελλιπής διάθεση και όραμα του Δήμου                                                                                                            |
|  | Ελλιπής, έως και προσφάτως ανενεργή δραστηριοποίηση της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Νέας Περάμου                                                     |
|  | Μη αξιοποίηση της τεχνολογίας (διαδικτυακές υπηρεσίες, e-mail παραπόνων, ενδεχόμενες βλάβες, παραβάσεις, κλπ.) για την εξυπηρέτηση του πολίτη. |
|  | Μη ένταξη μεταναστών, αλλοδαπών στο γενικότερο κοινωνικό σύστημα της περιοχής.                                                                 |
|  | Εγκατελλημένα και σε άθλια κατάσταση ιδιωτικά κτίρια στην περιοχή με άμεσο κίνδυνο ατυχήματος ή κινήσεων παραβατικότητας.                      |

| <b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>                                                                                                                    | <b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Αξιοποίηση του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού του ΟΣΕ προκειμένου να δημιουργηθούν χώροι αθλητισμού και πολιτισμού.                  | Ελλιπής ενημέρωση των πολιτών σε θέματα Πρώτων βοηθειών                                                                                            |
| Αξιοποίηση γραμμών του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού του ΟΣΕ για ποδηλατόδρομο                                                      | Ελλιπής ενημέρωση των πολιτών σε θέματα σωστής συγκομιδής και συλλογής των κλαδιών                                                                 |
| Εκμετάλλευση των παλαιών κατασκηνώσεων ως χώρο αναψυχής                                                                             | Ελλιπής ενημέρωση των πολιτών για τον κανονισμό καθαρισμού                                                                                         |
| Εκμετάλλευση όλων των δημοτικών κτιρίων και οικοπέδων για χώρους πολιτισμού αθλητισμού, ψυχαγωγίας, υγείας και περίθαλψης.          | Ελλιπής ενημέρωση των πολιτών για πολιτιστικά θέματα                                                                                               |
| Εκμετάλλευση των Ευρωπαϊκών προγραμμάτων για υποδομές, προσωπικό, καταφύγια για τα αδέσποτα, προγράμματα ανακυκλώσεων ογκωδών, κλπ. | Συγκεκριμένες ομάδες ανθρώπων με παραβατικές συμπεριφορές σε θέματα κλοπών, ρύπανσης, δημόσιας υγείας, βανδαλισμών δημόσιων έργων- κτιρίων- χώρων. |
| Η δυνατότητα αξιοποίησης του ημερήσιου τουρισμού- αναψυχής                                                                          | Ελλιπής γνώση/διάθεση του Δήμου για θέματα ανακύκλωσης, κομποστοποίησης, «έξυπνης» διαχείριση ανακύκλωσης, «έξυπνη πόλη»                           |

|                                                                                                  |                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Η δυνατότητα διαμόρφωσης όρων ελκυστικής παραθετικής, αλλά και μόνιμης κατοικίας εύπορων πολιτών | Ελλιπής διάθεση για Διαδημοτικές Συνεργασίες και συμμετοχή σε Δίκτυα Συνεργασίας |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|

### 7.3 ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

#### 7.3.1 Ενότητα: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

| ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ                                                                                                                                                                | ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Η Αττική Οδός, ο προαστιακός είναι έργα που έχουν δημιουργήσει ευνοϊκές προϋποθέσεις ανάπτυξης του τουρισμού και γενικότερα της επιχειρηματικής δραστηριότητας στην περιοχή. | Κίνδυνος σταδιακής εγκατάλειψης της περιοχής από το νέο πληθυσμό και κυρίως από τον πληθυσμό υψηλού εκπαιδευτικού επιπέδου λόγω έλλειψης ευκαιριών απασχόλησης.                        |
| Προσέλκυση τουριστών μέσα από την διοργάνωση πολιτιστικών, αθλητικών και άλλων εκδηλώσεων.                                                                                   | Πιθανή καθυστέρηση ή ματαίωση προγραμματισμένων μεγάλων έργων στην περιοχή, θα έχει αρνητικές επιπτώσεις στην προσέλκυση επενδύσεων και γενικότερα στην οικονομία και στην απασχόληση. |
| Το αεροδρόμιο της Παχης στα Μέγαρα που φιλοξενεί ιδιωτικές επιχειρήσεις μειώνουν την ανεργία στην περιοχή.                                                                   | Ελλιπείς πόροι για την υλοποίηση αναπτυξιακών δράσεων.                                                                                                                                 |
| Σχολές πιλότων που προσελκύουν μαθητές από όλον τον κόσμο.                                                                                                                   | Λανθασμένος χειρισμός οικονομικού προϋπολογισμού από προηγούμενες διοικήσεις του Δήμου.                                                                                                |
| Το λιμάνι της Νέας Περάμου                                                                                                                                                   | Δεν λειτουργεί μηχανογραφημένη αποθήκη                                                                                                                                                 |
| Οι μεγάλες εκτάσεις διαθέσιμες για την ανάπτυξη αγροτικής και λοιπής παραγωγής. Αγροτουρισμός.                                                                               | Ελλιπής προϋπολογισμός για έργα και υποδομές στην περιοχή.                                                                                                                             |
| Οι καθαρές σε πολλά σημεία της παραλίας της Νέας Περάμου που προσελκύουν πλήθος κόσμου το καλοκαίρι                                                                          | Μηδαμινά κίνητρα σε υπάρχουσες επιχειρήσεις για επέκταση ή απασχόληση ανέργων της περιοχής ή συνεργασίας με τον Δήμο.                                                                  |
| Πλήθος καταστημάτων και χώρων εστίασης και αναψυχής.                                                                                                                         | Ανύπαρκτα κίνητρα για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων στην περιοχή.                                                                                                                       |
| Φημισμένα σημεία πώλησης οστράκων.                                                                                                                                           | Η μη αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογιών (ιστοσελίδα, διαφήμιση, κτλ.) ώστε να μπορεί να αυξηθεί ο τουρισμός στην περιοχή.                                                                |
| Σχετικά καλή αριθμητικά αγορά αγαθών, όπως τρόφιμα, ρούχα, μπακάλικα, περίπτερα, κλπ.                                                                                        | Η σχεδόν ανυπαρξία marketing, logistics, συσκευασία στην παραγωγή και διάθεση ψαριών και οστράκων.                                                                                     |
| Ενισχυμένη αγορά ιατρικών υπηρεσιών (ιδιωτικά ιατρεία, φυσικοθεραπευτήρια, κλπ)                                                                                              | Σχεδόν ανύπαρκτη η παγία για την κάλυψη άμεσων αναγκών από τον Δήμο στην Κοινότητα.                                                                                                    |
| Εξοχικές κατοικίες άμεσα διαθέσιμες για Airbnb                                                                                                                               | Λόγω της γενικότερης κρίσης έχει αυξηθεί ο αριθμός των οικονομικά ασθενών πολιτών.                                                                                                     |
| ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                                                                    | ΑΠΕΙΛΕΣ                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Επιχορηγήσεις- Ευρωπαϊκά προγράμματα                                                                                                         | Η εσωστρέφεια που χαρακτηρίζει τον Δήμο υποβαθμίζει οικονομικά την Κοινότητα.                                                                   |
| Περισσότερη αξιοποίηση, προγραμματισμό και εκμετάλλευση και οργάνωση των υποδομών που ευνοούν οικονομικά την περιοχή (πολιτισμός, τουρισμός) | Η οικονομική κατάσταση της Ελλάδας γενικότερα.                                                                                                  |
| Συνεργασίες με τοπικούς επιχειρηματίες- Καινοτόμες προτάσεις επένδυσης στην περιοχή                                                          | Φθηνά εργατικά χέρια μεταναστών, αλλοδαπών- εκμετάλλευση των ιδιωτικών επιχειρήσεων με αποτέλεσμα την αύξηση ανεργίας στους ντόπιους κατοίκους. |
| Αξιοποίηση των κοινωνικών μέσων δικτύωσης για την τουριστική προβολή της περιοχής                                                            |                                                                                                                                                 |

## 8 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Ο εντοπισμός των πλεονεκτημάτων, των δυνατοτήτων και των αδυναμιών, οδηγεί και στις προϋποθέσεις εσωτερικής ανάπτυξης της Κοινότητας.

Η αξιολόγηση πραγματοποιείται για τις ακόλουθες ενότητες:

- Δραστηριότητες, Διαδικασίες και Συνεργασίες
- Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική υποδομή

### 8.1 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

| ΘΕΜΑΤΑ<br>ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ<br>ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                                          | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Δραστηριότητες<br/>Τεχνικών,<br/>Πολεοδομικών και<br/>Περιβαλλοντικών<br/>Υπηρεσιών</b>                 | <p>Η έλλειψη προσωπικού σε όλες τις Υπηρεσίες δημιουργεί σοβαρά προβλήματα αποτελεσματικότητας, κυρίως στις Οργανικές Μονάδες Καθαριότητας, Πρασίνου και Τεχνικών Συνεργείων.</p> <p>Έλλειψη επιμόρφωσης στις νέες τεχνολογίες λειτουργίας των οχημάτων και μηχανημάτων έργου.</p> <p>Επιβαρυμένος Τεχνολογικός εξοπλισμός και έλλειψη μεσοπρόθεσμου προγράμματος ανανέωσης.</p>                                                                              | <p>Οι Υπηρεσίες του Δήμου έχουν τη δυνατότητα για άσκηση σε μεγάλο βαθμό όλων των σχετικών δραστηριοτήτων (σύνταξη μελετών, δημοπράτηση, επίβλεψη έργων, συντήρηση υπαρχόντων υποδομών κλπ.) με τις κατάλληλες συνεργασίες.</p> <p>Υπάρχει η δυνατότητα προώθησης του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου, μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας σε συνεργασία με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, και την αξιοποίηση πόρων από το ΕΣΠΑ και χρηματοδοτικά εργαλεία.</p> |
| <b>Δραστηριότητες<br/>Κοινωνικών<br/>Υπηρεσιών και<br/>Υπηρεσιών<br/>Παιδείας και Δια<br/>βίου μάθησης</b> | <p>Ανάγκη αναβάθμισης των Κοινωνικών Υπηρεσιών για την ικανοποίηση των ολοένα αυξανόμενων αναγκών κοινωνικής φροντίδας για μεγάλο μέρος του πληθυσμού της πόλης.</p> <p>Η έλλειψη προσωπικού δημιουργεί ζωτικά προβλήματα στη λειτουργία των Υπηρεσιών.</p> <p>Η έλλειψη ερευνών σε τοπικό επίπεδο για την καταγραφή αναγκών και ιεράρχηση προτεραιοτήτων.</p> <p>Η έλλειψη προγράμματος συντήρησης των κοινωνικών υποδομών και των υποδομών εκπαίδευσης.</p> | <p>Η λειτουργία σε καλά επίπεδα Δομών Κοινωνικών Δραστηριοτήτων και Υποστήριξης Ευπαθών Κοινωνικών Ομάδων, αποτελεί τη βάση για την περαιτέρω οργάνωση και ανάπτυξή τους.</p> <p>Αξιοποίηση προγραμμάτων (ΕΣΠΑ, Ευρωπαϊκά) και ειδικότερα στον τομέα αντιμετώπισης της φτώχειας, τη παιδικής φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού.</p> <p>Δυνατότητες ανάπτυξης δικτύου συνεργασιών τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.</p>                                       |
| <b>Δραστηριότητες<br/>Πολιτιστικών κ<br/>Αθλητικών<br/>Υπηρεσιών</b>                                       | <p>Τα οικονομικά προβλήματα του Δήμου, σε συνδυασμό με την οικονομική ανέχεια των κατοίκων της πόλης, επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό τους πόρους για τον Πολιτισμό - Αθλητισμό.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Κάλυψη πολιτιστικών δραστηριοτήτων τόσο από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δήμου και από τους υπάρχοντες Συλλόγους της πόλης.</p> <p>Δυνατότητες ανάπτυξης δικτύου συνεργασιών σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.</p> <p>Δυνατότητες αξιοποίησης διακρατικών προγραμμάτων στον Τομέα Αθλητισμού και Πολιτισμού</p>                                                                                                                                                |
| <b>Δραστηριότητες<br/>Υπηρεσιών<br/>Οικονομικής<br/>Ανάπτυξης και<br/>Απασχόλησης</b>                      | <p>Ανάγκη σύστασης και λειτουργίας Υπηρεσιών για θέματα Τοπικής Ανάπτυξης και Απασχόλησης</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Ανάπτυξη συνεργασιών με ευρύτερους φορείς της Αυτοδιοίκησης</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| ΘΕΜΑΤΑ<br>ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ<br>ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                                            | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                              | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Δραστηριότητες<br/>Οριζόντιων και<br/>Υποστηρικτικών<br/>Υπηρεσιών</b>                                    | Υπάρχει ανάγκη αναβάθμισης του υπάρχοντος εξοπλισμού και βελτίωση γενικά όλων των υποδομών λειτουργίας των υπηρεσιών αυτών.<br><br>Έλλειψη καταγραφής αναγκών κατάρτισης και αναβάθμισης των προσόντων και των δεξιοτήτων του υφιστάμενου προσωπικού. | Η εμπειρία των υπηρεσιών.<br><br>Οι δυνατότητες αξιοποίησης των Νέων Τεχνολογιών                                                         |
| <b>Διαδικασίες<br/>Διοίκησης</b>                                                                             | Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας της Κοινότητας και αποτελεσματικότητας των Υπηρεσιών του.<br><br>Η έλλειψη διατύπωσης συγκεκριμένων ρεαλιστικών στόχων ανά υπηρεσία.                 | Οι δυνατότητες αξιοποίησης δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας.                                                               |
| <b>Διαδικασίες που<br/>βελτιώνουν τη<br/>σχέση της<br/>Κοινότητας με την<br/>Κοινωνία και τον<br/>Πολίτη</b> | Η έλλειψη οικονομικών πόρων και ανθρώπινου δυναμικού, έχει ως συνέπεια να δείχνει την Κοινότητα αναξιόπιστη σε πολλούς τομείς δραστηριότητας.<br><br>Η έλλειψη ερευνών σε τοπικό επίπεδο για την καταγραφή αναγκών και ιεράρχηση προτεραιοτήτων.      | Δυνατότητες ανάπτυξης ηλεκτρονικών διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων πολιτών, αξιολόγησης Υπηρεσιών από τους δημότες κλπ.. |



## 8.2 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

| ΘΕΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                            | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                                                                          | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                          |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Ανθρώπινο Δυναμικό</b>                                              | Υπάρχει σημαντικό πρόβλημα λόγω έλλειψης προσωπικού.<br><br>Υπάρχουν εργαζόμενοι που ανήκουν τυπικά σε μια υπηρεσία και εργάζονται σε άλλη.<br><br>Έλλειψη διαρκούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης του ανθρώπινου δυναμικού.<br><br>Η έλλειψη διατύπωσης συγκεκριμένων ρεαλιστικών στόχων ανά υπηρεσία. | Αξιοποίηση της εμπειρίας του προσωπικού                          |
| <b>Εξοπλισμός</b>                                                      | Ο πάσης φύσεως εξοπλισμός των Υπηρεσιών χρειάζεται συντήρηση και ανά περίπτωση αναβάθμιση, επέκταση, συμπλήρωση ή αντικατάσταση.                                                                                                                                                                    | Επενδυτικά προγράμματα                                           |
| <b>Μηχανοργάνωση / Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)</b> | Αναβάθμιση και επέκταση συστημάτων Η/Υ και προμήθεια νέου λογισμικού. Ελλιπής διαλειτουργικότητα των συστημάτων<br><br>Έλλειψη ενημέρωσης του προσωπικού του Δήμου                                                                                                                                  | Εκμετάλλευση της τεχνολογίας.                                    |
| <b>Κτιριακές Εγκαταστάσεις</b>                                         | Ελλιπής συντήρηση και φύλαξη κτιριακών εγκαταστάσεων.<br><br>Αξιολόγηση κόστους – οφέλους από την μίσθωση ακινήτων για τις ανάγκες στέγασης των υπηρεσιών του Δήμου.                                                                                                                                | Σημαντικός αριθμός των κτιριακών εγκαταστάσεων είναι ιδιόκτητος. |

## ΜΕΡΟΣ 4<sup>ο</sup> ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου της Δημοτικής Κοινότητας Νέας Περάμου στηρίζεται σε μια βασική παραδοχή:

***Το Επιχειρησιακό Σχέδιο που θα παραχθεί, πρέπει να αποτελεί ένα εργαλείο ανάπτυξης και προγραμματισμού για το σύνολο των δραστηριοτήτων και λειτουργιών της Κοινότητας.***

Με την έννοια αυτή, έγινε προσπάθεια καταγραφής των δεδομένων της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των κινδύνων που εντοπίζονται τόσο στο εξωτερικό

όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον της Κοινότητας, καθώς και των δυνατοτήτων και ευκαιριών που υπάρχουν για κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη.

Οι παράμετροι πάνω στους οποίους βασίζεται ο προγραμματισμός δράσης είναι:

1. Οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής μέσω του προεκλογικού προγράμματος, ως πλαίσιο αναφοράς και δεσμεύσεων.
2. Τα δημογραφικά δεδομένα της πόλης.
3. Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην καθημερινότητα, με ειδική προτεραιότητα στα θέματα:
  - Κοινωνικής Πρόνοιας και Αλληλεγγύης
  - Ενίσχυσης ή και ανακούφισης του οικογενειακού προϋπολογισμού
  - Εξυπηρέτησης των αναγκών της καθημερινότητας του πολίτη
  - Την ισόρροπη ανάπτυξη για όλους τους οικισμούς της Κοινότητας

## **9 ΎΡΑΜΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ- ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ- ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΑΞΟΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

### **9.1 ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ**

Η λειτουργία της Κοινότητας ως φορέα κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης, ιδιαίτερα στις τρέχουσες δύσκολες συνθήκες, συνεπάγεται την ανάληψη δράσης και πρωτοβουλίας προς την κατεύθυνση αυτή, είτε αυτόνομα, είτε σε συνεργασία με τον Δήμο.

Βασική δέσμευση της Κοινότητας για την περίοδο 2019-2023 αποτελεί η ουσιαστική ενοποίηση και η ισόρροπη ανάπτυξη όλων των περιοχών που συνθέτουν τον σημερινό Δήμο Αιγιαλείας.

**Το Όραμα της Κοινότητας είναι μέσα από την υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου και συνεκτικού προγράμματος, να δημιουργηθούν οι συνθήκες για την Ενιαία Σύγχρονη Νέα Πέραμο, την «Νέα Πέραμο της Νέας Γενιάς».**

**Βασικές Αρχές για την υλοποίηση του Οράματος:**

- Διαφάνεια
- Αξιοπιστία
- Ευαισθησία στη διαχείριση της καθημερινότητας των συμπολιτών μας
- Ασφάλεια

Με βάση τα παραπάνω, συγκεκριμενοποιούνται οι κεντρικοί άξονες - στόχοι πάνω στους οποίους αρθρώνεται το σχέδιο για την πόλη μας, ως εξής:

- Ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της Νέας Περάμου μέσα από ολοκληρωμένες και στοχευμένες δράσεις.
- Δημιουργία μηχανισμών αλληλεγγύης, προς εκείνες τις ομάδες συμπολιτών μας που έχουν την μεγαλύτερη ανάγκη.
- Στήριξη της Τοπικής Αγοράς και επιχειρηματικότητας.
- Αναβάθμιση του κοινωνικού εξοπλισμού και την ενίσχυση των δικτύων υποδομής.
- Υποστήριξη της ντόπιας καλλιτεχνικής δημιουργίας, αναδεικνύοντας το τοπικό πολιτιστικό δυναμικό, ενεργοποιώντας τους Εθνικοτοπικούς και Πολιτιστικούς συλλόγους και προβάλλοντας την Ιστορική ταυτότητα της Νέας Περάμου.
- Ενίσχυση του σχολικού, του ερασιτεχνικού συλλογικού και του σωματειακού αθλητισμού. Σύνθημά μας «Αθλητισμός για όλους», για τα παιδιά, την τρίτη ηλικία, τις γυναίκες, τα Άτομα με αναπηρία.
- Οριστική επίλυση των ζητημάτων διαχείρισης των απορριμμάτων και ουσιαστική υλοποίηση των προγραμμάτων ανακύκλωσης αποτελούν την βασική προτεραιότητα.
- Λειτουργία σύγχρονων και αποτελεσματικών δημοτικών υπηρεσιών με εξωστρεφή προσανατολισμό.

## **9.2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

Η Στρατηγική ανάπτυξης μιας Κοινότητας αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος της Κοινότητας.

**Για τις ανάγκες στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού της Κοινότητας απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:**

- το επίπεδο της Διοίκησης και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου.

**Τα κύρια κριτήρια επιλογής στρατηγικών, στόχων και προγραμμάτων ολοκληρωμένων παρεμβάσεων, για την Νέα Πέραμο, στηρίζονται αφενός στα βασικά συμπεράσματα ανάλυσης της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης της περιοχής αφετέρου στο γενικότερο πολιτικό – θεσμικό πλαίσιο, το οποίο**

**καθορίζει, τελικά, τον προγραμματισμό και την εφαρμογή των αναπτυξιακών παρεμβάσεων.**

### **9.3 ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΡΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Οι άξονες του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος της Νέας Περάμου καθορίζονται ως εξής:

**ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

**ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

#### **Μέτρα**

Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα. Κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων. Κάθε Μέτρο περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

#### **Στόχοι**

Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος. Οι επιμέρους στόχοι που καθορίζονται ανά μέτρο, συνιστούν στην ουσία ομάδες δράσεων (έργα, λειτουργίες, προγράμματα) οι οποίες θα εξειδικευτούν στη δεύτερη φάση εκπόνησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Μεγάρων.

Με βάση τα συμπεράσματα της ανάλυσης και τη διερεύνηση του πλαισίου των αναπτυξιακών παρεμβάσεων, προτείνονται οι παρακάτω άξονες, μέτρα και επιμέρους στόχοι σαν συνιστώσες του οράματος.

#### **9.3.1 ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

##### ***9.3.1.1 ΜΕΤΡΟ : ΥΠΟΔΟΜΕΣ – ΔΙΚΤΥΑ – ΈΡΓΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ***

### ***Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων***

- Σχεδιασμός και διευθέτηση της οικιστικής ανάπτυξης της Κοινότητας
- Ολοκλήρωση Γ.Π.Γ.
- Αλλαγή σχεδίου κεντρικής πόλης σε Γενική κατοικία
- Αναπλάσεις Περιοχών, Πλατειών, Παιδικών Χαρών και εν γένει των κοινοχρήστων χώρων
- Αποκατάσταση και Αξιοποίηση δημοτικών χώρων
- Ολοκλήρωση και συντήρηση δικτύων αποχέτευσης – λυμάτων
- Κατασκευή νέου Δικτύου ύδρευσης (ΕΥΔΑΠ)
- Κατασκευή Κεντρική πλατείας στο Γεφυράκι
- Διάνοξη παραλιακού Πεζόδρομου Σχολής Πυροβολικού
- Ανέγερση Δημοτικού και Νηπιαγωγείου στον Άγιο Παντελεήμονα
- Δίκτυο αποχέτευσης όμβριων στο Ακρογιάλι, Νεράκι, Λουτρόπυργο
- Αναβάθμιση και αξιοποίηση Κατασκηνώσεων Παπαιωάννου
- Ανάπλαση πλατείας Ευαγγελίδη
- Ανέγερση πλατειών σε Κουμίνδρι και Ακρογιάλι
- Ανέγερση Λαογραφικού Μουσείου δίπλα από Λιοτρίβι ΠΕΤΚΑ
- Μικρά αντιπλημμυρικά έργα μπροστά σε Τζιβλέρη και Νεκροταφείο
- Κατασκευή Μνημείου Μικρασιατών Προσφύγων
- Ολοκλήρωση συνδέσεων Αποχέτευσης και επέκταση συνδέσεων πλησίον Σχολής Πυροβολικού και Καρνάγιου
- Κατασκευή νέας Μαρίνας
- Αναβάθμιση υφιστάμενων Λιμενικών Εγκαταστάσεων
- Κατασκευή Οστρακοαγοράς
- Κατασκευή Ψαραγοράς
- Ολοκλήρωση εφαρμογής Σχεδίου Πόλης στο Ακρογιάλι
- Ολοκλήρωση συνδέσεων Ύδρευσης στην Κάτω Βλυχάδα
- Αναβάθμιση Υπαίθριων Παιδότοπων στη Περιφέρεια
- Επέκταση Νεκροταφείου

#### ***9.3.1.2 ΜΕΤΡΟ : ΕΝΕΡΓΕΙΑ***

### ***Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων***

- Μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>
- Ενεργειακή αναβάθμιση και εξοικονόμηση ενέργειας σε σχολεία, δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια
- Χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας σε σχολεία και δημοτικά κτίρια

- Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας
- Εγκατάσταση και Χρήση Φυσικού Αερίου

#### **9.3.1.3 ΜΕΤΡΟ : ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ - ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ – ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ**

##### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Βελτίωση δρόμων και πεζοδρόμων - Υλοποίηση έργων οδοποιίας
- Βελτίωση των συνθηκών προσβασιμότητας των ΑμεΑ στα μέσα μεταφοράς, στις δημόσιες υπηρεσίες, στους χώρους αναψυχής κλπ.
- Εκπόνηση σχεδίου στήριξης και επέκτασης της Δημοτικής Συγκοινωνίας- συχνότερα δρομολόγια- συχνότερες στάσεις
- Αστικοποίηση της συγκοινωνίας

#### **9.3.1.4 ΜΕΤΡΟ : ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ**

##### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Βελτίωση της καθαριότητας της πόλης και της διαχείρισης των αιτημάτων – παραπόνων πολιτών.
- Εφαρμογή Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων με στόχευση στον διαχωρισμό, την ανακύκλωση και την κομποστοποίηση με ενεργή συμμετοχή των πολιτών ως απαραίτητη προϋπόθεση εφαρμογής του.
- Αντικατάσταση, ανανέωση και βελτίωση του εξοπλισμού καθαριότητας
- Ευαισθητοποίηση των κατοίκων σε θέματα καθαριότητας και ανακύκλωσης

#### **9.3.1.5 ΜΕΤΡΟ : ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΠΡΑΣΙΝΟ**

##### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Οργανωμένες παραλίες- καθαρισμός ακτών και θάλασσας
- Ανάδειξη σημείων με περιβαλλοντικό ενδιαφέρον (συνδυασμένες δράσεις καθαρισμού-φυτεύσεων-διαμόρφωσης χώρων)
- Προώθηση περιβαλλοντικών δράσεων και δράσεων ευαισθητοποίησης των πολιτών
- Αύξηση και αναβάθμιση χώρων πρασίνου και κοινόχρηστων χώρων
- Η προστασία των ακτών από διάβρωση

#### **9.3.1.6 ΜΕΤΡΟ : ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ**

##### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Σχεδιασμός και υλοποίηση προγράμματος πολιτικής προστασίας με τη συμμετοχή των πολιτών

- Προληπτικός έλεγχος της στατικότητας των δημοσίων κτιρίων
- Υλοποίηση έργων πυροπροστασίας
- Εφαρμογή σχεδίου πυροπροστασίας με τη συμμετοχή των δημοτών και σχεδιασμό μελέτης για προστασία σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης

### **9.3.2 ΆΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ-ΠΑΙΔΕΙΑ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

#### **9.3.2.1 ΜΕΤΡΟ : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ**

##### ***Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων***

- Ανάπτυξη δομών - υπηρεσιών – δράσεων για την καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού
- Ενίσχυση κοινωνικής αλληλεγγύης και προώθηση δράσεων ευαισθητοποίησης δημοτών
- Ενίσχυση προγραμμάτων προληπτικής ιατρικής
- Κατασκευή Πολυδύναμου Ιατρείου
- Αντικατάσταση κοντέινερ με κανονικές τάξεις
- Συντηρήσεις των σχολικών υποδομών (προαύλια, τάξεις, χώρους γυμναστικής, κτλ.)

#### **9.3.2.2 ΜΕΤΡΟ : ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**

##### ***Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων***

- Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών δομών και υπηρεσιών
- Βελτίωση καθαριότητας και συντήρησης αθλητικών εγκαταστάσεων
- Ενίσχυση δράσεων αθλητικών φορέων
- Κατασκευή και αναβάθμιση πολιτιστικών υποδομών
- Υποστήριξη των πολιτιστικών δραστηριοτήτων
- Ενίσχυση πολιτιστικών προγραμμάτων και δράσεων

### **9.3.3 ΆΞΟΝΑΣ 3 : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

#### **9.3.3.1 ΜΕΤΡΟ 3.1. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

##### ***Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων***

- Συμβουλευτική στήριξη επιχειρήσεων, προώθηση και προβολή των τοπικών επιχειρήσεων
- Ενίσχυση της δικτύωσης και της συνεργασίας των τοπικών επιχειρήσεων
- Σχέδιο δράσης για την τουριστική ανάπτυξη της περιοχής

#### **9.3.4 ΆΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ**

##### ***9.3.4.1 ΜΕΤΡΟ : ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ***

###### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Επαρκής στελέχωση των υπηρεσιών με προσωπικό με μόνιμη και σταθερή σχέση εργασίας
- Βελτίωση των συνθηκών εργασίας
- Αναβάθμιση των συστημάτων των υπηρεσιών με ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών
- Ανάπτυξη δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού
- Συντήρηση και αναβάθμιση οχημάτων, μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού
- Επανασχεδιασμός διοικητικών πρακτικών και απλούστευση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου

##### ***9.3.4.2 ΜΕΤΡΟ : ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ – ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΔΗΜΟΣ***

###### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Ελεύθερη πρόσβαση στο διαδίκτυο σε δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια
- Δημιουργία επαρκούς ιστοσελίδας της Κοινότητας με στόχο τον τουρισμό, την εξυπηρέτηση και ενημέρωση του κατοίκου και του τουρίστα
- Ενημέρωση πολιτών για τις παρεχόμενες ψηφιακές υπηρεσίες

##### ***9.3.4.3 ΜΕΤΡΟ : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ***

###### **Επιμέρους Στόχοι / Ομάδες Δράσεων**

- Διεύρυνση πηγών χρηματοδότησης με την αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων (ευρωπαϊκών, περιφερειακών, εθνικών) μέσω του Δήμου Μεγαρέων
- Εξασφάλιση δημοτικών τελών από τοπικές επιχειρήσεις
- Μηχανογράφηση διαδικασιών αυθαιρέτων – υπολογισμός προστίμων
- Αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας
- Στρατηγικό Σχέδιο για την τουριστική ανάπτυξη παραλιακών, αστικών και ορεινών περιοχών της Κοινότητας.
- Συνεργασία με τράπεζες για ευνοϊκότερους οικονομικούς όρους σε επιχειρηματικά και στεγαστικά δάνεια.
- Σωστή διαχείριση του προϋπολογισμού



## **10. Σύνοψη και επομένα βήματα**

Στο Στρατηγικό Σχέδιο γίνεται ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης σε όλους τους τομείς αρμοδιοτήτων και στους τομείς της εσωτερικής της οργάνωσης και λειτουργίας και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει η Κοινότητα το επόμενο χρονικό διάστημα. Κατά την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορίζεται η στρατηγική και παρουσιάζεται η δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε Άξονες, Μέτρα και Ενδεικτικές Δράσεις.

Το στρατηγικό σχέδιο θα αποτελέσει τη βάση για να εξειδικευτούν οι άξονες και τα μέτρα σε συγκεκριμένες πλέον δράσεις και έργα. Οι δράσεις αυτές και τα έργα θα αποτελέσουν και το τελικό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Κοινότητας για την τετραετία 2019-2023, μετά από σχετική απόφαση ψήφισης – έγκρισής του από το Δημοτικό Συμβούλιο.